|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **变更申请单** | | | |
|
| **项目名称** | 酒泉市人民医院PACS项目 | **项目编号** | 17fw0063 |
| **项目经理** | 魏彦章 | **申请部门** | 医疗甘肃 |
| **所处阶段** | 实施环境准备阶段 | **申请日期** | 2018年3月29日 |
| **变更类型** | 实施方案（院内私有云架构）变更 | | |
| **变更概述** | | | |
| **变更内容及理由：**  院方在采购SAN交换机端口激活和千兆交换机板卡的过程中，涉及资金十万块左右，不符合政府采购办要求，不允许院方自行购买，所以要求必须招标；如果走政府招标程序，这个会严重影响项目周期和医院的进度，此事经过院方沟通暂无其他应对措施，最终决定走政府招标流程，但是时间最少在一个半月以上；  针对此特殊情况，经过和院方、总部工程的沟通讨论，为了项目进度制定了应急实施方案：在现有核心交换机只有2个千兆口可用的情况下，由之前院内私有云变更为单台服务器虚拟化+共享磁盘的方式来承载业务，先开展院内的实施工作，待招标采购到货后再搭建正式的院内私有云，进行业务数据和应用的迁移。  **变更前方案：**  C:\Users\HINA\AppData\Roaming\Foxmail7\Temp-13672-20180329194327\Catch.jpg  C:\Users\HINA\AppData\Roaming\Foxmail7\Temp-13672-20180329194327\Catch42E0.jpg  **变更后方案：**    C:\Users\HINA\AppData\Roaming\Foxmail7\Temp-13672-20180329194327\Catch2C57.jpg  **变更可能的影响：**   1. 由于招投标周期的不可控性，对项目整体的工期和院内实施上线进度会有影响； 2. 增加项目实施范围，增加应急环境和正式环境的业务交割； 3. 增加项目实施上线的风险，包括网络、性能负载、高可用性等； 4. 维护成本增加，现有条件的局限性导致的维护工作量，如数据备份等； 5. 增加虚拟化、整体项目实施的难度，前期虚拟化本地先尝试实施。   **变更所引起的风险：**  1、方案变更后会带来PACS整体性能的降低，由于使用单线路，1)存在网络瓶颈和延时，降低用户体验；2)存在单点故障；  2、使用本地服务器磁盘当存储，容量有限制，最多撑一个半月；院方已同意把数据通过移动硬盘拷贝多份出来腾空间的方式使用，拷贝过程中会有数据损坏风险；  3、设备到货后正式环境和临时环境的业务交割会存在全院业务停止的风险；  4、招标周期的不可控性，导致无法准确评估后续的项目实施安排；  5、所有的风险需要院方签字盖章，进行变更备案，批准之后实施。 | | | |
|
|
|
|
|
|
|
|
|
|
| **项目工程意见：** | | | |
| 与工程部沟通讨论后，同意此变更方案的部署实施，尽量做好项目实施过程中的质量管理和风险管理。  项目实施过程中院方尽快运作招投标事宜，争取在尽可能短的时间内完成核心交换机的准备工作，以供正式环境的搭建和投入使用。 | | | |
| **院方领导审批意见：** | | | |
|  | | | |
| 甲方负责人： 乙方负责人：  联系方式： 联系方式：  （签字并加盖公章）： （签字并加盖公章） ：    日期： 日期： | | | |